





 LOFERER BARBARA



Was macht Projekte erfolgreich?

Nur ca. 25 % aller Projekte sind erfolgreich!



## Was ist ein Projekt?

Ein Vorhaben, auf das folgende  
folgend Kriterien zutreffen:

- eindeutige Zielvorgabe
- zeitliche, finanzielle, personelle  
Begrenzungen
- Einmaligkeit, keine Routinetätigkeit
- hohe Komplexität (Indikatoren dafür  
sind:  
Gesamtaufwand, Anzahl an beteiligter  
Fachbereichen, Risiko)



Welche Mindestvoraussetzungen benötige ich, um ein neues  
Projekt mit Aussicht auf Erfolg starten zu können?

- Ein richtig definiertes Projektziel
- Einen eindeutig festgelegten Auftraggeber  
bzw. Ansprechpartner für den Projektleiter bei fachlichen  
und organisatorischen Problemen.
- Definierte Aufgaben, Befugnisse und Verantwortung für  
Projektleiter
- Die "richtigen" Projektteammitglieder in Bezug auf:
  - Know-how (Welche Anforderungen stellt das Projekt an die  
Mitarbeiter in fachlicher Hinsicht?)
  - Motivation
  - Verfügbarkeit

## Warum soll ein Projekt durchgeführt werden

Projektplanung – Projektüberblick – Projektschritte

Eine fundierte und realistische Projektplanung ist die Basis für eine funktionierende Projektsteuerung



## Der Aufbau einer kompletten Projektplanung erfolgt in 8 Schritten:

Projektstrukturierung:	Was ist alles zu tun?
Meilensteine setzen:	Welches sind wichtige Ereignisse im Projektverlauf?
Aufwandsschätzung:	Wieviel Aufwand ist für die Arbeitsergebnisse notwendig?
Ablaufplanung:	In welcher Reihenfolge müssen die Arbeitspakete abgearbeitet werden?
Ressourcenplanung:	Sind Ressourcen eingeplant?
Kostenplanung:	Wieviel Kosten verursachen die einzelnen Arbeitspakete?
Planoptimierung:	Stimmt der geplante Projektablauf mit den Wünschen des Auftraggebers überein?
Risikoanalyse:	Was könnte mein Projekt gefährden und welche Maßnahmen kann ich dagegen treffen?



### Projektsteuerung:

Unter Projektsteuerung (Projektcontrolling) versteht man alle Maßnahmen, die dazu dienen, den tatsächlichen Projektverlauf mit der ursprünglichen Planung in Einklang zu bringen.

Der ProjektleiterIn muss agieren und nicht reagieren.

Er ist gefordert, das Projekt aktiv zu beeinflussen und damit zu steuern.



### Projektleiter oder ProjektmanagerIn

Welche Voraussetzung muss ein Projektleiter mitbringen?

Organisieren, planen, anweisen, überwachen, steuern, kommunizieren, dokumentieren, koordinieren  
Projektleitung ist eine Investition in den Projekterfolg und eine Führungsaufgabe, die Kompetenzen auf fachlicher Ebene erfordert!

ProjektmanagerIn = ProjektleiterIn, Fachmann / Fachfrau  
Kommunikator, Unternehmer, Kontrolleur, Planer, Moderator etc.

Der professionelle Umgang mit Risiken und sich ändernden Rahmenbedingungen

Verlassen Sie Ihren gewohnten Raum – nehmen Sie sich Anregungen und Motivation für Ihre eigenen Projekte mit





### Projektabschluss

Ein Projekt ist abgeschlossen, wenn das Projektziel erreicht ist.  
Der Projektabschluss ist der offizielle Schlusspunkt eines Projektes.



Erfolg ≠ Erfolg

„Das Projekt war ein Erfolg.“

Spannung = Leben (Spannungen konstruktiv nützen )



## „Projektkultur“

- Kultur der Zusammenarbeit
- Kultur der Kommunikation und Information
- Kultur der Einhaltung gemeinsamer Spielregeln
- Kultur der Projektplanung und –steuerung
- Kultur der Dokumentation von Projekten
- Kultur der Routinen
- Kultur der Wertschätzung

## Sinnhaftigkeit einer Projektes klären:

- Die „**Sinnfrage**“ muss geklärt sein!

Wenn Du ein Schiff bauen willst, so trommle nicht Männer zusammen, um Holz zu beschaffen, Werkzeuge vorzubereiten, Aufgaben zu vergeben und die Arbeit einzuteilen, sondern lehre die Männer die Sehnsucht nach dem weiten endlosen Meer.



Projekte brauchen klare Strukturen, gutes Zeitmanagement und optimales Verschneiden von Fachwissen sowie hohe soziale Fähigkeiten der ProjektteilnehmerInnen.

**Es sind Menschen, die Projekte erfolgreich machen!**



<p><b>Wörgl ist unsere Energie</b>  59  Energie, Bildung, Umwelt Stadtwerke Wörgl</p> 	<p><b>M.U.T. Mobil</b> Mobilität, Bildung, Umwelt Stadtmarketing Wörgl</p> 
<p><b>48  Netzwerk Naturraum</b> Tourismus, Land- und Fortwirtschaft, Jagd, Naturschutz Verein Netzwerk Naturraum Brixental</p> 	<p><b>Moorallianz in den Alpen</b>  43  Naturschutz, Bildung, Tourismus TVB Wilder Kaiser</p> 

<p><b>Architektenwettbewerb Sozialzentrum Scheffau</b>  17  Dorferneuerung, Soziales QV Altenwoh- und Pflegeheim Scheffau</p> 	<p><b>Be part, we art</b>  19  Integration, Interkulturelles, Soziales Gemeinde Westendorf</p> 
<p><b>Nüsse knacken Früchte ernten</b>  49  Bildung, Gender Hohe Salve Tiroi und Regionalmanagement M.U.T. Tiroi</p> 	<p><b>Wir sind Tiroler</b>  55  Bildung, Integration, Interkulturelles Stadtmarketing Wörgl</p> 



<p>20  </p> 	<p><b>Brixentaler KochArt</b>          Tourismus, Landwirtschaft  <small>Verein Brixentaler Kochart</small>          Kirchberg, Brixen im Thale,          Westendorf, Hopfgarten          Hohe Salve Tiroi          08./2008</p>	<p>135  </p> <p><b>Klammern und Schluchten</b>          Tourismus, Bildung, Naturschutz  <small>TVB Alpbachtaler Seenland</small>          Brandenberg, Kramsach          Mittleres Unterinntal Tiroi          06./2008</p>  
<p>36  </p> 	<p><b>Knappenmuseum</b>          Tourismus, Bildung, Kultur  <small>Ferienregion Kufstein - Bad Haring</small>          Bad Haring          Mittleres Unterinntal Tiroi          03./2008</p> 	<p>137  </p> <p><b>Kneipperlebnis in den Alpen</b>          Tourismus, Bildung, Gesundheit  <small>Gemeinde Scheffau, TVB Scheffau</small>          Scheffau          Hohe Salve Tiroi          10./2008</p>  