

Was macht Projekte erfolgreich?

Nur ca. 25 % aller Projekte sind erfolgreich!

Was ist ein Projekt?

Ein Vorhaben, auf das folgende Kriterien zutreffen:

- eindeutige Zielvorgabe
- zeitliche, finanzielle, personelle Begrenzungen
- Einmaligkeit, keine Routinetätigkeit
- hohe Komplexität (Indikatoren dafür sind: Gesamtaufwand, Anzahl an beteiligten Fachbereichen, Risiko)



Welche Mindestvoraussetzungen benötige ich, um ein neues Projekt mit Aussicht auf Erfolg starten zu können?

- Ein richtig definiertes **Projektziel**
- Einen eindeutig festgelegten **Auftraggeber**
- bzw. Ansprechpartner für den Projektleiter bei fachlichen und organisatorischen Problemen.
- Definierte Aufgaben, Befugnisse und Verantwortung für **Projektleiter**
- Die "richtigen" **Projektteammitglieder** in Bezug auf:
 - Know-how (Welche Anforderungen stellt das Projekt an die Mitarbeiter in fachlicher Hinsicht?)
 - Motivation
 - Verfügbarkeit

Warum sollte eine Projektplanung durchgeführt werden?

Erst nachdem man ein Projekt geplant hat, bekommt man einen Überblick, welche Schritte sinnvollerweise als nächste zu tun sind. Die Projektplanung gibt also Sicherheit, **das Richtige zur richtigen Zeit zu tun.**

Eine fundierte und realistische Projektplanung ist ferner die Basis für eine funktionierende Projektsteuerung.

Wie gehe ich vor, um ein Projekt zu planen?

Der Aufbau einer kompletten Projektplanung erfolgt in 8 Schritten:

| | |
|------------------------|--|
| Projektstrukturierung: | Was ist alles zu tun? |
| Meilensteine setzen: | Welches sind wichtige Ereignisse im Projektverlauf? |
| Aufwandsschätzung: | Wieviel Aufwand ist für die Arbeitsergebnisse notwendig? |
| Ablaufplanung: | In welcher Reihenfolge müssen die Arbeitspakete abgearbeitet werden? |
| Ressourcenplanung: | Sind Ressourcen eingeplant? |
| Kostenplanung: | Wieviel Kosten verursachen die einzelnen Arbeitspakete? |
| Planoptimierung: | Stimmt der geplante Projektablauf mit den Wünschen des Auftraggebers überein? |
| Risikoanalyse: | Was könnte mein Projekt gefährden und welche Maßnahmen kann ich dagegen treffen? |

Projektsteuerung:

Unter Projektsteuerung (Projektcontrolling) versteht man alle Maßnahmen, die dazu dienen, den tatsächlichen Projektverlauf mit der ursprünglichen Planung in Einklang zu bringen. Der Projektleiter muss agieren und nicht reagieren. Er ist gefordert, das Projekt aktiv zu beeinflussen und damit zu steuern.

Projektabschluss:

Ein Projekt ist abgeschlossen, wenn das Projektziel erreicht ist. Der Projektabschluss ist der offizielle Schlusspunkt eines Projektes.

Projektleiter:

Welche Voraussetzung muss ein Projektleiter mitbringen?

- Organisieren, planen, anweisen, überwachen, steuern, kommunizieren, dokumentieren, koordinieren
- Projektleitung ist eine Investition in den Projekterfolg und eine Führungsaufgabe, die Kompetenzen auf fachlicher Ebene erfordert!
- ProjektmanagerIn = ProjektleiterIn, Fachmann / Fachfrau Kommunikator, Unternehmer, Kontrolleur, Planer, Moderator etc.

Der professionelle Umgang mit Risiken und sich ändernden Rahmenbedingungen ist im Projektmanagement von entscheidender Bedeutung. Professionelles Projektmanagement erhöht die Wahrscheinlichkeit auf Projekterfolg signifikant!

Erfolg ≠ Erfolg

Spannung = Leben (Spannungen soll in Projekten konstruktiv genützt werden).

Projektkultur:

Kultur macht einen Unterschied – nicht nur für das Wohlbefinden, sondern auch in harten betriebswirtschaftlichen Zahlen.

- Kultur der Zusammenarbeit
- Kultur der Kommunikation und Information
- Kultur der Einhaltung gemeinsamer Spielregeln
- Kultur der Projektplanung und –steuerung
- Kultur der Dokumentation von Projekten
- Kultur der Wertschätzung

Schlüsselerfolgsfaktor für einen Kulturveränderungsprozess, **gemeinsame Vision**; es muss Sinn machen! Die „**Sinnfrage**“ muss geklärt sein!

Wenn Du ein Schiff bauen willst, so trommle nicht Männer zusammen, um Holz zu beschaffen, Werkzeuge vorzubereiten, Aufgaben zu vergeben und die Arbeit einzuteilen, sondern lehre die Männer die Sehnsucht nach dem weiten endlosen Meer.

Projekte brauchen klare Strukturen, gutes Zeitmanagement und optimales Verschneiden von Fachwissen sowie hohe soziale Fähigkeiten der ProjektteilnehmerInnen.

Es sind Menschen, die Projekte erfolgreich machen!

