

Innovative
Werkstatt
Methoden
Instrumente

Governance-Modell Leader und Innovation in der Tourismusentwicklung

Günter Salchner
LAG Außerfern



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Hypothese

Durch die Anwendung der Leader-Methode selbst wird in den Regionen Innovation initiiert und gefördert.



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Leader I

Leader II

Leader+

Achse Leader



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Innovation



Ein innovatives Projekt in einer LAG ist nicht mehr innovativ in einer anderen LAG.



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Innovation



... ist das Wiederentdecken
alten Wissens.

Innovation



... ist die Leader-Methode selbst.

Fazit Rund um das Konzept *Innovation* herrscht noch große Konfusion.



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



tirol

Definition

Innovation besteht aus einer Neuheit und ihrem Erfolg auf dem Markt.



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Diskussion

Wie entsteht Innovation?

Geplant vs. emergent ...



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



tirol

Diskussion

Wo setzt Innovation an?

Produkte, Prozesse, Organisation ...



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Projekte

Entwicklungsstränge

Aktionsfelder

Entwicklungsstrategie



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Diskussion

Welchen Prozess durchläuft Innovation?

Invention, Innovation, Nutzung, Diffusion ...

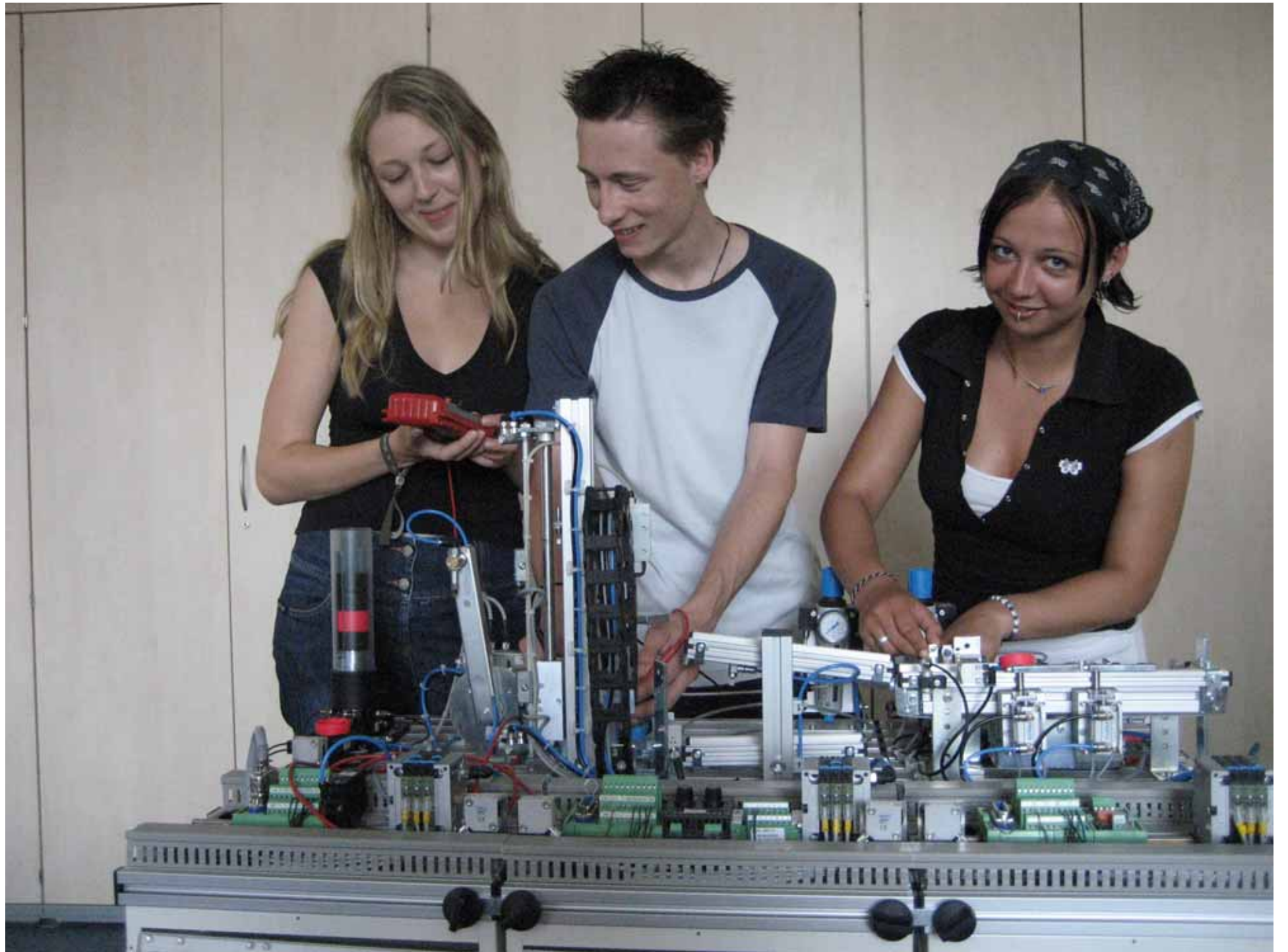


Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Diskussion

Was fördert Innovation?

Kultur, Nähe, Kooperation, finanzielle Anreize ...



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Der ländliche Raum,
Land der unbegrenzten
Möglichkeiten?



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Diskussion

Wer treibt Innovation voran?

Unis, F&E, Unternehmen ...



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Tourismus

Territorialer Ansatz – Destination

PPP – Öffentliche Güter

Multisektoraler Ansatz – Komplexe Produkte

Kooperation – Servicekette

Innovation – Wettbewerbsfähigkeit



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



tirol

Tourismus

KMUs – wissenschaftlich oder wissenschaftsfern?

Gemeinden – Kooperation oder Konkurrenz

TVBs – Innovator oder Verwalter?



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





LAG Steuerungsobjekt oder –subjekt
Aktionsfeld Tourismus
Integration von Touristikern
Tourismusstrategien



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Management

InnovatorIn

NetzwerkmanagerIn

ProzessbegleiterIn

MediatorIn



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



Instrumente

Innovationsspirale

Konsolidierend

Strukturierend

Mobilisierend

Instrumente

Innovationsspirale

Konsolidierend



Strukturierend



Mobilisierend







Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at



tirol



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at





Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



LEBENS
ministerium.at



tirol
Land Tirol

Instrumente

Dominanz von externen Beratern

Konsolidierend

Strukturierend

Mobilisierend

●	●	●	●	●

Instrumente

Dominanz von Gemeinden bzw. TVBs

Konsolidierend

Strukturierend






Mobilisierend

●	●	●	●	●

Instrumente

Dominanz von einzelnen Unternehmen

Konsolidierend

Strukturierend

Mobilisierend



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



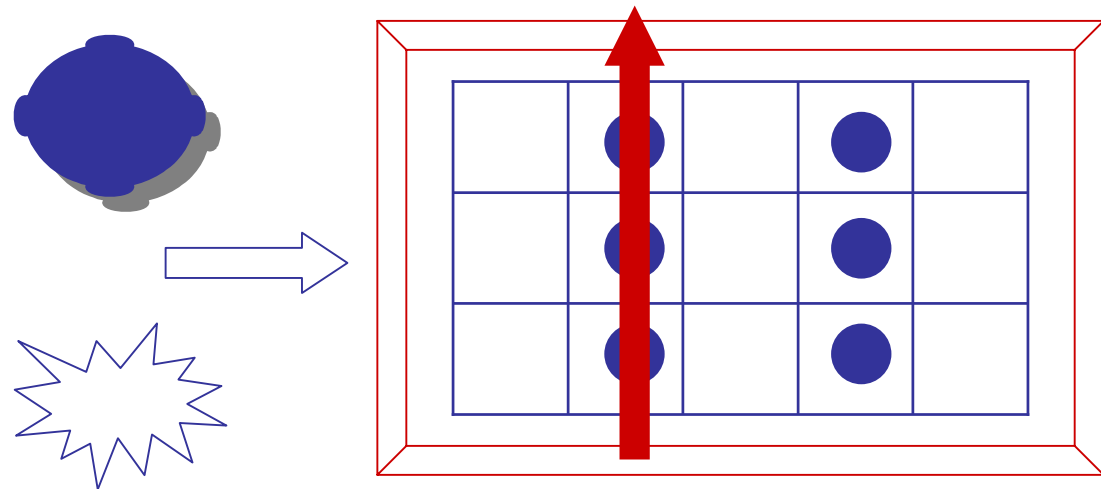
lebensministerium.at



tirol

Modell

Governance-Modell Leader und Innovation in der Tourismusentwicklung



Resümee

Innovation braucht treibende Kräfte
und eine gemeinsame Orientierung.



Europäischer
Landwirtschaftsfonds für
die Entwicklung des länd-
lichen Raumes
Hier investiert Europa in
die ländlichen Gebiete.



lebensministerium.at

